



Tjänsteskrivelse

Datum

2025-05-21

Vår referens

Petra Lundberg

Sektionschef

petra.lundberg@malmo.se

Budgetskrivelse 2026 Kommunstyrelsen

STK-2025-778

Sammanfattning

Kommunstyrelsens budgetskrivelse är ett underlag inför beredningen av förslag till kommunfullmäktiges budget. Budgetskrivelsen redovisar de utmaningar som har identifierats för kommunstyrelsen från 2026 och framåt samt verksamhetens planerade utveckling för att möta identifierade utmaningar och behov – både i den egna verksamheten och till viss del inom nämnder, bolag och kommunalförbund.

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen överlämnar Budgetskrivelse 2026, förvaltning 102 – kommunstyrelsen för att ingå i underlaget till kommunfullmäktiges budget 2026.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 250526 Budgetskrivelse KS 2026

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2025-05-26

Kommunstyrelsen 2025-06-04

Beslutet skickas till

Stadskontoret, Intern ledning och stöd, enheten ekonomi och utveckling

Stadskontoret, samtliga avdelningar

Ärendet

Malmö fortsätter att växa, om än i en lägre takt än tidigare, vilket skapar möjligheter men även utmaningar. Förändringar i demografin med en åldrande befolkning ställer nya krav på välfärdsutvecklingen och kompetensförsörjningen. Malmös roll blir allt viktigare som den naturliga motorn i regionen och ställer krav på ökat samarbete över



kommun- och nationsgränser för att tillvarata det strategiska lägets potential och för att främja en hållbar och inkluderande tillväxt.

Malmö stad har höga ambitioner att vara ett föredöme gällande arbete för bättre klimat och miljö. Malmö är också en kustnära stad som inför kommande klimatförändringar behöver utveckla kustskydd och resiliens.

Samhällsklimatet - internationellt, nationellt och lokalt - präglas av oförutsägbarhet, en ökad polarisering och snabba förändringar. Det oroliga omvärldsläget med en osäker handelssituation och pågående konflikter runt om i världen har en betydande inverkan även på Malmö och kommunens verksamhet. Den globala osäkerheten påverkar även den lokala ekonomin. Händelseutvecklingen i omvärlden sker snabbt och kommer under 2026 ha en fortsatt påverkan på kommunstyrelsens prioritering att stärka Malmös förmåga inom krisberedskap och civilt försvar.

Med den övergripande målsättningen om att bygga Malmö helt är den samlade riktningen för kommunstyrelsen under 2026 att skapa förutsättningar för att bygga Malmö starkt och resiliert.

Rapportens struktur är avhängig de anvisningar inom ramen för Malmö stads budget- och uppföljningsprocess som nämnderna har att förhålla sig till, varför viss upprepning kan förekomma.

Ansvariga

Pamela Lindqvist Nämndsekreterare

Jonas Rosenkvist Avdelningschef

Andreas Norbrant Stadsdirektör